



CORPORATION OF THE CITY OF
CLARENCE-ROCKLAND
SPECIAL COMMITTEE OF THE WHOLE MEETING

November 5, 2020, 6:00 pm
Teleconference

Pages

1. Opening of the meeting

PLEASE BE ADVISED THAT COUNCIL MEMBERS WILL BE ATTENDING THIS MEETING ELECTRONICALLY VIA TELECONFERENCE DUE TO THE COVID-19 PANDEMIC SITUATION.

This meeting will be made accessible to the public via Facebook Live ONLY on the City of Clarence-Rockland page:
<https://www.facebook.com/clarencerockland/>

2. Adoption of the agenda

3. Disclosure of pecuniary interests

3

4. Public requests - none

5. Presentation of an overview of the 2021 Preliminary Budget - Follow-up

6. Protective Services' 2021 Preliminary Budget Presentation

5

7. Corporate revenues and expenditures Budget Presentation

29

8. Adjournment



CORPORATION DE LA CITÉ DE
CLARENCE-ROCKLAND
RÉUNION SPÉCIALE DU COMITÉ PLÉNIER

le 5 novembre 2020, 18 h 00
Téléconférence

	Pages
1. Ouverture de la réunion	
VEUILLEZ ÊTRE AVISÉS QUE LES MEMBRES DU CONSEIL PARTICIPERONT À CETTE RENCONTRE VIA TÉLÉCONFÉRENCE VU LA SITUATION DE PANDÉMIE COVID-19.	
Cette réunion sera accessible au public par Facebook Live SEULEMENT à partir de la page de la Cité de Clarence-Rockland: https://www.facebook.com/clarencerockland/	
2. Adoption de l'ordre du jour	
3. Déclarations d'intérêts pécuniaires	3
4. Demandes du public - aucune	
5. Présentation sommaire du budget préliminaire de 2021 - Suivi	
6. Présentation du budget préliminaire de 2021 des Services de la protection	5
7. Présentation du budget corporatif des revenus et des dépenses	29
8. Ajournement	



Declaration of pecuniary interest Déclaration d'intérêt pécuniaire

Date of meeting Date de la réunion:	
Item Number Numéro de l'item:	
Subject of the item: Sujet de l'item :	
Name of Council Member Nom du membre du conseil	

I, _____, hereby declare a pecuniary interest in the matter identified above for the following reason :

Je, _____, déclare un intérêt pécuniaire en ce qui concerne l'article ci-haut mentionné, pour la raison suivante :

Name (print)	Signature	Date

This declaration is filed in accordance with the *Municipal Conflict of Interest Act* and will be recorded in the meeting minutes and will be made available in a public registry. / Cette déclaration est soumise sous la *Loi sur les conflits d'intérêt municipaux* et sera enregistrée dans le procès-verbal de la réunion et sera disponible dans un registre public.

Excerpt from the Municipal Conflict of Interest Act, R.S.O. 1990, c. M.50

DUTY OF MEMBER

When present at meeting at which matter considered

5 (1) Where a member, either on his or her own behalf or while acting for, by, with or through another, has any pecuniary interest, direct or indirect, in any matter and is present at a meeting of the council or local board at which the matter is the subject of consideration, the member,

- (a) shall, prior to any consideration of the matter at the meeting, disclose the interest and the general nature thereof;
- (b) shall not take part in the discussion of, or vote on any question in respect of the matter; and
- (c) shall not attempt in any way whether before, during or after the meeting to influence the voting on any such question. R.S.O. 1990, c. M.50, s. 5 (1).

Where member to leave closed meeting

(2) Where the meeting referred to in subsection (1) is not open to the public, in addition to complying with the requirements of that subsection, the member shall forthwith leave the meeting or the part of the meeting during which the matter is under consideration. R.S.O. 1990, c. M.50, s. 5 (2).

Extrait de la Loi sur les conflits d'intérêts municipaux, L.R.O. 1990, chap. M.50

OBLIGATIONS DU MEMBRE

Participation à une réunion où l'affaire est discutée

5 (1) Le membre qui, soit pour son propre compte soit pour le compte d'autrui ou par personne interposée, seul ou avec d'autres, a un intérêt pécuniaire direct ou indirect dans une affaire et participe à une réunion du conseil ou du conseil local où l'affaire est discutée, est tenu aux obligations suivantes :

- a) avant toute discussion de l'affaire, déclarer son intérêt et en préciser la nature en termes généraux;
- b) ne pas prendre part à la discussion ni voter sur une question relative à l'affaire;
- c) ne pas tenter, avant, pendant ni après la réunion, d'influencer de quelque façon le vote sur une question relative à l'affaire. L.R.O. 1990, chap. M.50, par. 5 (1).

Exclusion de la réunion à huis clos

(2) Si la réunion visée au paragraphe (1) se tient à huis clos, outre les obligations que lui impose ce paragraphe, le membre est tenu de quitter immédiatement la réunion ou la partie de la réunion où l'affaire est discutée. L.R.O. 1990, chap. M.50, par. 5 (2).



Comité plénier –
Présentation de l'ébauche du budget 2021
Services de la protection

Committee of the Whole –
Presentation of the 2021 Draft Budget
Protective Services

Cité de / City of Clarence-Rockland



Survol du service 2020 / 2020 Service Overview

Le Service de la Protection c'est:

Division de la gestion des situations d'urgences:

- Responsabilité partagée qui assure le leadership et la gestion des situations d'urgence;

Service de la réglementation:

- 4 agents responsables de l'application de la loi municipale / 1 gestionnaire;
- Maintenir l'ordre public et l'application des règlements municipaux;

Protective Services is:

Emergency Management Division:

- Shared responsibility which provide leadership and management of emergency situations;

Municipal Law Enforcement:

- 4 professional Enforcement Officers/ 1 Manager;
- Maintaining public order and compliance to Bylaws;



Survol du service 2020 / 2020 Service Overview

Service d'incendie:

- Service composite fonctionnant à partir de trois stations;
- 5 membres à temps plein, 74 membres à temps partiel
- 9 Véhicules répondant à une multitude d'urgences dans une zone de 300 km².

Centre régional de formation :

- Offre des cours du Collège des pompiers de l'Ontario à Clarence-Rockland et aux services d'incendie des environs.

Fire Department:

- Composite Department operating out of three stations;
- 5 Full-Time Members, 74 Part-Time members
- 9 Apparatus responding to a multitude of emergencies in a 300 km² area.

Regional Training Center:

- Provides Ontario Fire College courses to Clarence-Rockland and surrounding fire departments.



Enjeux à long terme / Long Term Issues

- | | |
|--|------------------------------|
| 1) Rétention et recrutement | 1) Recruitment and Retention |
| 2) Capacité d'application des règlements | 2) Enforcement Capacity |



Discrétionnaire/ Discretionary

1	Service de la protection / Protective Services	Revenus / Revenues	Divers / Miscellaneous	Discrétionnaire / Discretionary	- 6,396.00	Pour ajuster le revenu au réel / To adjust to actual revenue
16	Service de la protection / Protective Services	Coûts d'opérations / Operating costs	Air	Discrétionnaire / Discretionary	- 8,875.00	Réduction pour le remplacement des Appareils respiratoires autonomes du département (APRIA) proposé dans le budget en capital 2021 / Reduction related to the Replacement of Self-Contained Breathing Apparatus (SCBA) proposed
17	Service de la protection / Protective Services	Coûts d'opérations / Operating costs	Réparations d'équipements / Equipment Repairs	Discrétionnaire / Discretionary	- 9,000.00	Réduction en rapport du remplacement des Appareils respiratoires autonomes du département (APRIA) proposé dans le budget en capital 2021 / Reduction related to the Replacement of Self-Contained
18	Service de la protection / Protective Services	Coûts d'opérations / Operating costs	Nettoyage et réparation des vêtements de protection / Cleaning & Repairs of Bunker gear	Discrétionnaire / Discretionary	- 1,750.00	Pour ajuster à la dépense réelle / To adjust to actual



Discrétionnaire/ Discretionary

19	Service de la protection / Protective Services	Coûts d'opérations / Operating costs	Fournitures / Supplies	Discrétionnaire / Discretionary	- 12,670.00	Réduction en rapport du remplacement des Appareils respiratoires autonomes du département (APRIA) proposé dans le budget en capital 2021 / Reduction related to the Replacement of Self-Contained
20	Service de la protection / Protective Services	Salaires et avantages sociaux / Salaries and benefits	Salaires à temps partiel / Part-time Wages	Discrétionnaire / Discretionary	16,611.00	Programme d'alarme de fumée. FPPA: (a) établir un programme dans la municipalité qui doit inclure l'éducation du public concernant la sécurité-incendie et certains éléments de la prévention des incendies / Smoke Alarm program. FPPA: (a) establish a program in the municipality which must include public education with respect to fire
28	Service de la protection / Protective Services	Coûts d'opérations / Operating costs	Publicité / Advertising	Discrétionnaire / Discretionary	- 1,500.00	Pour ajuster à la dépense réelle / To adjust to actual
30	Service de la protection / Protective Services	Coûts d'opérations / Operating costs	Matériel informatique / Computer Supplies	Discrétionnaire / Discretionary	2,800.00	Pour ajuster à la dépense réelle / To adjust to actual



Discrétionnaire/ Discretionary

36	Service de la protection / Protective Services	Coûts d'opérations / Operating costs	Vêtements de protection / Protective Clothing	Discrétionnaire / Discretionary	- 1,205.00	Pour ajuster à la dépense réelle / To adjust to actual
40	Service de la protection / Protective Services	Coûts d'opérations / Operating costs	Fournitures / Supplies	Discrétionnaire / Discretionary	- 3,580.00	Pour ajuster à la dépense réelle / To adjust to actual
42	Service de la protection / Protective Services	Coûts d'opérations / Operating costs	Location de véhicule / Vehicle Rental	Discrétionnaire / Discretionary	- 1,000.00	Pour ajuster à la dépense réelle / To adjust to actual
43	Service de la protection / Protective Services	Coûts d'opérations / Operating costs	Dépenses de véhicules / Vehicle Expenses	Discrétionnaire / Discretionary	1,500.00	Pour ajuster à la dépense réelle / To adjust to actual
45	Service de la protection / Protective Services	Revenus / Revenues	Tous les frais d'utilisation / All User fees	Discrétionnaire / Discretionary	- 1,140.00	Augmentation de 2% de tous les frais / Increase of 2% of all fees



Non discrétionnaire / Non-discretionary

4	Service de la protection / Protective Services	Revenus / Revenues	Fire Marque	Non discrétionnaire / Non-discretionary	- 5,400.00	Pour ajuster le revenu au réel / To adjust to actual revenue
6	Service de la protection / Protective Services	Frais d'utilisation / User fees	Amendes de stationnement / Parking Fines	Non discrétionnaire / Non-discretionary	8,450.00	Pour ajuster le revenu au réel / To adjust to actual revenue
7	Service de la protection / Protective Services	Frais d'utilisation / User fees	Permis de feu à ciel ouvert / Open Air Burning Permits	Non discrétionnaire / Non-discretionary	- 19,053.00	Pour ajuster le revenu au réel / To adjust to actual revenue
9	Service de la protection / Protective Services	Coûts d'opérations / Operating costs	Frais de cours et de formation / Course and Tuition Fees	Non discrétionnaire / Non-discretionary	- 1,952.00	Pour ajuster à la dépense réelle / To adjust to actual
11	Service de la protection / Protective Services	Coûts d'opérations / Operating costs	Adhésion / Membership	Non discrétionnaire / Non-discretionary	2,018.75	Pour ajuster à la dépense réelle / To adjust to actual
14	Service de la protection / Protective Services	Coûts d'opérations / Operating costs	Licenses et renouvellement de logiciels / Software Licences & Renewals	Non discrétionnaire / Non-discretionary	5,310.25	Pour ajouter l'entretien du nouveau logiciel de gestion des documents électronique / To add annual maintenance cost of the new records management
44	Service de la protection / Protective Services	Salaires et avantages sociaux / Salaries and benefits	Salaires et avantages sociaux / Salaries & benefits	Non discrétionnaire / Non-discretionary	57,638.00	Coût de la vie et augmentations / Cost of living increase



Fait saillants Opérationnels / Highlights Operational

1. Économies opérationnelles d'environ 30 000 \$ en raison de la maintenance et de l'entretien des APRIA (en attente d'approbation du budget d'immobilisations);
 2. Introduction d'un programme de alarme a feu réalisable qui répond aux responsabilités municipales de la Loi sur la protection et la prévention des incendies.
 3. Comprends une approche allégée du budget 2021 entraînant une proposition d'augmentation raisonnable.
1. Operational savings of approximately \$30k due to increased maintenance and upkeep of SCBA (Pending Capital budget approval);
 2. Introduction of an achievable Fire Alarm program which meets the Municipal Responsibilities of the Fire Protection and Prevention Act.
 3. Includes a leaner approach to the 2021 budget resulting in a reasonable proposed increase.



Merci / Thank You





Centre d'entraînement de simulation d'incendie/Live Fire training facility





Centre de Formation Régional de Clarence-Rockland

Clarence-Rockland Regional Training Centre

Depuis 2018:

- 191 étudiants ont participé à diverses formations
- 72 pompiers provenaient de Clarence-Rockland
- 19 Services d'Incendies ont participé

L'entraînement au feu réel est requis par les normes NFPA et notre Plan Maître

Since 2018:

- 191 students have participated to various training sessions
- 72 Firefighters from Clarence-Rockland
- 19 Fire Departments sent students

Live Fire training required by NFPA standards and our Fire Master Plan



Pourquoi c'est important?/Why is it important?

Donne un environnement contrôlé pour:

- Comprendre le comportement du feu
- Apprendre des techniques de contrôle du feu
- Former les pompiers au sujet des caractéristiques du feu.

Provides a controlled setting to:

- Understand fire behavior
- Learn techniques to control fire conditions
- Train firefighters about the characteristics of fire



Service / Department Service de la Protection / Protective Services

Nom du projet / Project name Centre d'entraînement de simulation d'incendie

Live Fire Training Facility

Quartier / Ward Tous / All Début / Start

Fin / End

Dépenses / Expenses	Total	2021	2022	2023	2024	2025
Construction	103,000	103,000				
Conseiller / Consultant	-					
Conception / Design	-	-				
Interne / Internal	24,000	24,000				
Dépenses totales / Total expenditures	127,000	\$ 127,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Recettes / Revenues						
Réserve d'équipements / Equipment reserve	-	127,000				
	127,000					
	-					
	-					
Recettes totales / Total revenues	127,000	127,000	-	-	-	-

Dette / Debt	-	-	-	-	-	-
--------------	---	---	---	---	---	---

Répercussions sur le budget de fonctionnement / Operating budget impact	2021	2022	2023
Coûts (épargnes) / Costs (savings)	\$ -	\$ -	\$ -



Renovations de la Station #2/Station #2 renovations





Service / Department

Service de la Protection / Protective Services

Nom du projet / Project name

Rénovations de la Station 2

Station 2 Renovations

Quartier / Ward

Tous / All

Début / Start

Fin / End

Dépenses / Expenses	Total	2021	2022	2023	2024	2025
Construction	30,000	30,000	-			
Conseiller / Consultant	-					
Conception / Design	-					
Interne / Internal	-					
Dépenses totales / Total expenditures	30,000	\$ 30,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Recettes / Revenues

Réserve d'équipements / Equipment reserve	-					
	30,000	30,000				
	-					
	-					
Recettes totales / Total revenues	30,000	30,000	-	-	-	-

Dettes / Debt

	-	-	-	-	-	-
--	---	---	---	---	---	---

Répercussions sur le budget de fonctionnement / Operating budget impact

	2021	2022	2023
Coûts (épargnes) / Costs (savings)	\$	- \$	-



Remplacement des Appareil respiratoires autonomes (APRIA)/Replacement of Self-Contained Breathing Apparatus





Service / Department
Nom du projet / Project name

Service de la Protection / Protective Services
Remplacement des Appareil respiratoires autonomes du département (APRIA)
Replacement of Self-Contained Breathing Apparatus (SCBA)

Quartier / Ward

Tous / All

Début / Start Fev/ Feb
Fin / End juin/june

Dépenses / Expenses	Total	2021	2022	2023	2024	2025
Construction	550,000	550000				
Conseiller / Consultant	-					
Conception / Design	-					
Interne / Internal	-					
Dépenses totales / Total expenditures	550,000	\$ 550,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Recettes / Revenues

Réserve générale / General reserve	105,000	105,000				
Réserve d'équipements / Equipment reserve	72,000	72,000				
	-					
Recettes totales / Total revenues	177,000	177,000	-	-	-	-

Dette / Debt

	373,000	373,000	-	-	-	-
--	---------	---------	---	---	---	---

Répercussions sur le budget de fonctionnement / Operating budget impact

	2021	2022	2023
Coûts (épargnes) / Costs (savings)	\$ 11,700	\$ -	



Imprimantes mobiles robustes/Mobile rugged printers





Service / Department

Services de protection / Protective Services

Nom du projet / Project name

4 imprimantes mobiles robustes

4 mobile rugged printers

Quartier / Ward

Tous / All

Début / Start

Fin / End

Dépenses / Expenses	Total	2021	2022	2023	2024	2025
Construction	8,000	8,000				
Conseiller / Consultant	-					
Conception / Design	-					
Interne / Internal	-					
Dépenses totales / Total expenditures	8,000	\$ 8,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Recettes / Revenues

Réserve d'équipements / Equipment reserve	-					
	8,000	8,000				
	-					
	-					
Recettes totales / Total revenues	8,000	8,000	-	-	-	-

Dettes / Debt

	-	-	-	-	-
--	---	---	---	---	---

Répercussions sur le budget de fonctionnement / Impacts on operating budget

	2021	2022	2023
Coûts (épargnes) / Costs (savings)	\$ 2,500	\$ 2,500	



Cameras dans nos parc municipaux/Cameras in Municipal Parks





Service / Department

Services de protection / Protective Services

Nom du projet / Project name

26 caméras dans nos parc municipaux

26 cameras in our Municipal Parks

Quartier / Ward

Tous / All

Début / Start

Fin / End

Dépenses / Expenses	Total	2021	2022	2023	2024	2025
Construction	65,000	65,000				
Conseiller / Consultant	-					
Conception / Design	-					
Interne / Internal	-					
Dépenses totales / Total expenditures	65,000	\$ 65,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Recettes / Revenues

Réserve d'équipements / Equipment reserve	-					
	65,000	65,000				
	-					
	-					
Recettes totales / Total revenues	65,000	65,000	-	-	-	-

Dettes / Debt

	-	-	-	-	-
--	---	---	---	---	---

Répercussions sur le budget de fonctionnement / Impacts on operating budget

Coûts (épargnes) / Costs (savings)	2021	2022	2023
------------------------------------	------	------	------



Merci / Thank You





Comité plénier –
Présentation de l'ébauche du budget 2021
Revenus et dépenses corporatifs

Committee of the Whole –
Presentation of the 2021 Draft Budget
Corporate revenues and expenditures

Cité de / City of Clarence-Rockland



Niveau de service/ Service level

1	Contribution aux réserves / Contributions to reserves	Contribution à la réserve (Chemins) / Contribution to reserve (Roads)	Niveau de service / Service level	211,000.00	Augmenter la contribution du fonds de réserve pour les routes de 1 % du taux de taxe, selon le règlement 2011-104 / Increase contribution to road reserve fund for 1% of tax rate per By-Law 2011-104
2	Contribution aux réserves / Contributions to reserves	Contribution à la réserve (Equipment) / Contribution to reserve (Equipment)	Niveau de service / Service level	50,000.00	Augmenter la contribution à la réserve des équipements / Increase contribution to equipment reserve
3	Contribution aux réserves / Contributions to reserves	Contribution à la réserve (Flotte) / Contribution to reserve (Fleet)	Niveau de service / Service level	50,000.00	Augmenter la contribution à la réserve de la flotte / Increase contribution to fleet reserve
4	Contribution aux réserves / Contributions to reserves	Contribution à la réserve (Bâtiments) / Contribution to reserve (Buildings)	Niveau de service / Service level	50,000.00	Augmenter la contribution à la réserve des bâtiments / Increase contribution to buildings reserve
5	Contribution aux réserves / Contributions to reserves	Contribution à la réserve (Dév économique) / Contribution to reserve (Economic Dev)	Niveau de service / Service level	25,000.00	Augmenter la contribution à la réserve de développement économique / Increase contribution to economic development reserve



Contributions aux réserves / Contribution to reserves

	2020	2021	Changement / Change
Fonds de reserve des Chemins / Road reserve fund	\$1,615,302	\$1,826,302	\$211,000
Réserve générale / General reserve	297,753	297,753	0
Réserve des bâtiments / Buildings reserve	339,600	389,600	50,000
Réserve de la flotte / Fleet reserve	353,633	403,633	50,000
Réserve d'équipement / Equipment reserve	430,000	480,000	50,000
Réserve de développement économique / Economic development reserve	125,000	150,000	25,000
Total	\$3,161,288	\$3,547,288	\$386,000



Non discrétionnaire / Non-discretionary

6	Contribution aux réserves / Contributions to reserves	Dettes budgétaires / Debt budget	Non discrétionnaire / Non-discretionary	82,366.00	Pour la nouvelle dette à long terme / For new long term debt
7	Coûts d'opérations / Operating costs	Conservation de la nature / Conservation Authority	Non discrétionnaire / Non-discretionary	4,000.00	Conservation de la Nation Sud - Augmentation annuelle South Nation Conservation - annual increase
8	Coûts d'opérations / Operating costs	Assurance / Insurance	Non discrétionnaire / Non-discretionary	15,000.00	Augmentation annuelle / Annual increase
9	Revenus / Revenues	Augmentation des frais d'administration pour l'eau, les égouts et les déchets / Increase in Admin fees from Water, Sewer & Waste	Non discrétionnaire / Non-discretionary	- 6,890.00	Augmentation du coût de la vie pour l'eau, les égouts et les déchets / Cost of living increase from Water, Sewer & Waste
10	Revenus / Revenues	Frais administratifs / Administrative fees	Non discrétionnaire / Non-discretionary	- 8,080.00	Augmentation du coût de la vie du département de la construction, des garderies et de la bibliothèque / Cost of living increase from construction, daycares & library
11	Revenus / Revenues	Évaluation de la croissance / Assessment Base Growth	Non discrétionnaire / Non-discretionary	- 380,000.00	1.90 % d'augmentation / 1.90 % Increase



Merci / Thank You

