

**Ministry of
Municipal Affairs
and Housing**

Office of the Minister

777 Bay Street, 17th Floor
Toronto ON M5G 2E5
Tel.: 416 585-7000
Fax: 416 585-6470

**Ministère des
Affaires municipales
et du Logement**

Bureau du ministre

777, rue Bay, 17^e étage
Toronto ON M5G 2E5
Tél. : 416 585-7000
Télééc. : 416 585-6470



March 20, 2019

Your Worship
Mayor Guy Desjardins
City of Clarence–Rockland
1560 Laurier Street
Rockland ON K4K 1P7

Dear Mayor Desjardins:

Our government for the people was elected to restore trust, transparency and accountability in Ontario's finances. As you know, the province has undertaken a line-by-line review of our own expenditures, and we have been clear that we expect our partners, including municipalities, to take steps to become more efficient as well.

Municipalities play a key role in delivering many provincial services that people across Ontario rely on. Taxpayers deserve modern, efficient service delivery that puts people at the centre and respects hard-earned dollars.

Transforming service delivery and identifying more modern, efficient ways of operating is critical and complex work. As Minister of Municipal Affairs and Housing, I recognize that many of Ontario's small and rural municipalities may have limited capacity to plan and manage transformation, depending on the resources they have available and how far they have moved on their own modernization agendas.

That is why we are providing a one-time payment in the 2018-19 fiscal year to support small and rural municipalities' efforts to become more efficient and reduce expenditure growth in the longer term.

To ensure that this investment is targeted to where it is needed most, municipal allocations are based on a formula, which takes into consideration the number of households in a municipality and whether it is urban or rural.

While this investment is unconditional, it is intended to help modernize service delivery and reduce future costs through investments in projects such as: service delivery reviews, development of shared services agreements, and capital investments. Our government believes that municipalities are best positioned to understand the unique circumstances and determine where and how this money is best spent.

I am pleased to share that City of Clarence–Rockland will receive a one-time payment of \$624,072 which will flow in this fiscal year.

Staff from our regional Municipal Services Offices will be in touch in the coming days for your acknowledgement of this letter and to discuss any questions that you might have. I encourage you to work with ministry staff as you begin to think about the best way to proceed for your community. The Municipal Services Offices can offer advice and point to examples that may be helpful as you contemplate local solutions. In the future, we would be interested to hear about your modernization success stories.

Thank you once again for your commitment to demonstrating value for money. I look forward to continuing to work together to help the people and businesses in communities across our province thrive.

Sincerely,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Steve Clark', with a large, sweeping flourish extending to the left.

Steve Clark
Minister of Municipal Affairs and Housing

**Ministry of
Municipal Affairs
and Housing**

Office of the Minister

777 Bay Street, 17th Floor
Toronto ON M5G 2E5
Tel.: 416 585-7000
Fax: 416 585-6470

**Ministère des
Affaires municipales
et du Logement**

Bureau du ministre

777, rue Bay, 17^e étage
Toronto ON M5G 2E5
Tél. : 416 585-7000
Télééc. : 416 585-6470



20 mars 2019

Maire Guy Desjardins
Cité de Clarence–Rockland
1560 rue Laurier
Rockland ON K4K 1P7

Bonjour Maire Desjardins:

Notre gouvernement pour la population a été élu pour rétablir la confiance, la transparence et la responsabilisation en ce qui concerne les finances de l'Ontario. Comme vous le savez, la province a entrepris un examen de chacune de ses propres dépenses, et nous avons indiqué clairement que nous nous attendons à ce que nos partenaires, y compris les municipalités, prennent des mesures pour accroître leur efficacité également.

Les municipalités jouent un rôle clé dans la prestation de nombreux services provinciaux utilisés par la population des diverses régions de l'Ontario. Les contribuables méritent des services modernes et efficaces qui soient axés sur les personnes et respectent leur argent durement gagné.

La transformation de la prestation des services et la détermination de façons de faire plus modernes et plus efficaces sont des tâches cruciales et complexes. À titre de ministre des Affaires municipales et du Logement, je suis conscient que beaucoup de municipalités rurales et de petite taille de l'Ontario peuvent avoir une capacité réduite de planifier et de gérer la transformation, selon les ressources à leur disposition et l'avancement de leurs propres programmes de modernisation.

En conséquence, nous fournissons un paiement unique durant l'exercice financier 2018-2019 afin d'appuyer les efforts des municipalités rurales et de petite taille pour accroître leur efficacité et réduire la croissance des dépenses à long terme.

Pour que cet investissement parvienne là où il sera le plus utile, les allocations municipales sont fondées sur une formule qui tient compte du nombre de ménages de la municipalité et de son caractère urbain ou rural.

Bien que cet investissement soit inconditionnel, il vise à contribuer à la modernisation de la prestation des services et à la réduction des coûts futurs au moyen d'investissements dans des projets comme les examens de la prestation des services, l'élaboration d'ententes de services partagés et les investissements dans les immobilisations. Notre gouvernement croit que les municipalités sont les mieux placées pour comprendre leur situation particulière et déterminer où et comment cette somme sera dépensée de la façon la plus utile.

Je me réjouis d'annoncer que Cité de Clarence–Rockland recevra un paiement unique de 624 072 \$ qui sera versé au cours du présent exercice financier.

Le personnel du Bureau des services aux municipalités de votre région communiquera avec vous dans les prochains jours pour obtenir votre accusé de réception de la présente lettre et pour répondre à vos questions, le cas échéant. Je vous invite à collaborer avec le personnel du ministère lorsque vous commencerez à réfléchir à la meilleure façon de procéder pour votre collectivité. Le Bureau des services aux municipalités peut offrir des conseils et montrer des exemples qui pourraient être utiles lorsque vous envisagerez des solutions locales. À l'avenir, nous aimerions être informés de vos histoires de réussite en matière de modernisation.

Je vous remercie de nouveau pour votre engagement envers l'optimisation des ressources. Je serai heureux de continuer à collaborer avec vous pour contribuer à l'épanouissement des personnes et des entreprises des collectivités de notre province.

Veillez agréer l'expression de mes meilleurs sentiments.



Steve Clark
Ministre des Affaires municipales et du Logement